

## Rapport d'activités 2017

### Le mot du président

L'année 2017 a été belle pour la Chambre, comme le reflètent les indicateurs de la colonne de droite.

Notre vision s'est illustrée à travers deux projets phares qui ont jalonné cette année d'ESS.

Premièrement, nous étions partenaires du cycle de conférence « Tout peut (encore) changer » organisé par Pain pour le prochain, Théofil, Pôle Sud et Action de Carême. En effet, à travers ses activités, la Chambre s'emploie à réorienter l'économie vers une prise en compte globale des problématiques sociales, environnementales et de gouvernance auxquels sont confrontées les organisations et les entreprises. Cette réorientation, aussi appelée transition, implique nécessairement d'oser questionner à titre individuel notre mode de penser, notre manière de vivre, notre fonctionnement. Le soutien de la Chambre à ce cycle qui explorait justement les dimensions intérieures de la transition s'est dès lors imposé comme une évidence. Les Midis de l'ESS que nous avons organisés en parallèle des conférences et ateliers proposés dans le cycle avaient pour objectif de mettre en lumière les liens entre la transition intérieure et les enjeux concrets rencontrés par les acteurs de l'économie sociale et solidaire.

Et puis, nos discussions tout au long de l'année avec la Fondation Charles Léopold Meyer pour le progrès de l'homme (fph) ont abouti fin 2017 à un partenariat sur trois ans dont la convention vient d'être signée. Plus qu'un simple soutien financier, nous avons perçu de la part de la Fondation, un réel intérêt pour le développement de la Chambre ainsi qu'une vision du monde partagée. Chacun des partenaires a à cœur de soutenir l'économie sociale et solidaire en tant que mouvement visant, avec d'autres forces de transition, à amener collectivement, démocratiquement et solidairement un changement systémique des modèles socio-économiques dominants. Il s'agit ici de la vision politique de l'ESS dont nous voulons favoriser l'éclosion et le changement d'échelle à travers nos activités actuelles et futures.

Nous sommes dès lors résolument confiants et poursuivrons 2018 sur la voie tracée.

Enfin, j'aimerais remercier tous nos membres, en particulier les huit qui ont adhéré à la Chambre en 2017, toutes les personnes proches de l'ESS, ainsi que mes collègues du Comité pour leur soutien et engagement dans ce cheminement vers une économie à visage humain.

Avec mes salutations solidaires,

Dominique Roten

### 2017 en bref

8 nouveaux membres collectifs

62 membres collectifs et 19 membres individuels au 31.12.2017

3 Midis de l'ESS

12 newsletters

Un financement de la fph (durée : 3 ans)

## Table des matières

<b>Les instances de la Chambre.....</b>	<b>3</b>
Les membres.....	3
L'Assemblée générale.....	3
Le comité .....	3
<b>Les activités de la Chambre .....</b>	<b>4</b>
Démarches et réflexions stratégiques menées en 2017.....	4
Guichet ESS.....	4
Midis de l'ESS.....	4
Présence de la Chambre sur la toile .....	5
Newsletter .....	5
La Chambre partenaire du cycle de conférences «Tout peut (encore) changer».....	5
Autres interventions de la Chambre.....	5
<b>Perspectives 2018 .....</b>	<b>6</b>
<b>Résultats financiers 2017 .....</b>	<b>7</b>
Compte de résultat.....	7
Bilan au 31 décembre 2017.....	8
<b>Rapport des vérificateurs .....</b>	<b>9</b>
<b>Les membres collectifs de la Chambre (état fin 2017).....</b>	<b>10</b>
<b>Remerciements .....</b>	<b>11</b>
<b>Les sept valeurs de l'ESS.....</b>	<b>11</b>

Impressum

Publié par la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-VD

Chemin du Grand Bois 30

1000 Lausanne 26

Tél. +41 79 643 07 53

[info@apres-vd.ch](mailto:info@apres-vd.ch)

[www.apres-vd.ch](http://www.apres-vd.ch)

Banque Alternative Suisse, Rue du Petit-Chêne 38, 1001 Lausanne

IBAN CH69 0839 0030 6270 1000 0

## Les instances de la Chambre

### Les membres

Au 31 décembre 2017, la Chambre comptait 62 membres collectifs. Huit nouvelles adhésions ont été enregistrées au cours de l'année: Bivouac Découverte Mauran, Coopérative Le Panier Bio à deux Roues, Coopérative Soïnplus, Dreier Frenzel Sàrl Architecture + Communication, e-Durable SA, Green Mop Virginie Tulik, neonomia, ZeroWaste Switzerland.

En tenant compte des résiliations pour des motifs aussi divers que raison économique, départ à l'étranger ou cotisation non payée, ces nouvelles arrivées représentent une augmentation nette de 3 membres par rapport à fin 2016. Nous comptons par ailleurs 19 membres individuels.

Ces nouvelles adhésions sont réjouissantes car elles renforcent la Chambre et l'engagement pour l'économie sociale et solidaire.

### L'Assemblée générale

L'Assemblée générale ordinaire s'est déroulée le 8 juin 2017 en présence de 17 membres.

Outre les décisions statutaires et la présentation du budget, l'Assemblée a adopté une modification des statuts. Cette modification visait à fixer une durée au mandat de vérificateur de compte qui sera désormais de trois ans, renouvelable une fois. Emmanuel Bertinotti a été élu par l'Assemblée à la fonction de vérificateur, en remplacement de Philippe Wyss.

L'Assemblée a également élu deux nouvelles membres au Comité, Laure Bonnevie et Melanie Studer, et renouvelé sa confiance à Dominique Roten en le réalisant pour un troisième et dernier mandat.

Après huit années passées au Comité, Yvette Jaggi a décidé de ne pas se représenter. L'Assemblée l'a chaleureusement remerciée pour son engagement sans faille durant toute cette période.

A l'issue de la partie statutaire, la deuxième partie de l'Assemblée générale était consacrée à une présentation sur le thème suivant: Des critères au référentiel / Canevas et formation. Ce point est repris et développé au chapitre «Démarches et réflexions stratégiques menées en 2017» (voir ci-dessous).

### Le comité

Au 31 décembre 2017, le Comité était composé de cinq personnes:

- Dominique Roten (président)
- Armand Racine (vice-président)
- Laure Bonnevie
- Melanie Studer
- Alexandre Burnand.

Il s'est réuni à 10 reprises au cours de l'année. Pour gérer l'association et traiter les affaires courantes, les membres du Comité ont produit un total de 410 heures de travail bénévole.

## Les activités de la Chambre

### Démarches et réflexions stratégiques menées en 2017

Lors de l'Assemblée générale 2016, le Comité avait initié un projet visant à renforcer la reconnaissance publique de l'ESS. Il s'agissait de clarifier la définition même de l'ESS et permettre ainsi une meilleure valorisation des activités de ses acteurs. Le projet prévoyait en outre de prendre des contacts avec des bailleurs de fonds pour financer le développement de la Chambre.

Suite aux commentaires des membres et aux différents échanges engagés dès fin 2016 avec des partenaires financiers potentiels, le périmètre du projet a été redéfini et présenté à l'Assemblée générale en juin 2017.

Deux dossiers de demande de fonds ont été déposés au printemps 2017: le premier auprès de la Loterie romande pour le financement de la partie «Formation à la bonne gouvernance» du projet; l'autre, plus holistique, auprès de La Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (fph) sous le titre de «Promotion et reconnaissance de l'ESS en Suisse». Après le refus de la Loterie romande d'entrer en matière sur le premier projet, la Chambre a reçu en fin d'année 2017 la confirmation du soutien de la fph à hauteur de 25'000 Euros sur trois ans. Les axes principaux de la convention signée avec la fph au printemps 2018 sont présentés dans le chapitre «Perspectives 2018».

En lien avec ces réflexions, la Chambre applique depuis fin 2016 son canevas d'entretien à toute nouvelle demande d'adhésion. Cet outil s'avère judicieux car il permet non seulement d'évaluer la conformité de l'organisation candidate avec la Charte de l'ESS, mais aussi de mieux connaître les futurs membres et d'identifier leurs attentes et besoins. Sa pertinence est régulièrement évaluée et une réflexion est aussi engagée pour proposer aux membres un suivi annuel sous la forme d'une prestation payante pour les aider à améliorer leur gouvernance et leur fonctionnement selon les principes de la Charte.

### Guichet ESS

Le Guichet ESS est la porte d'entrée pour toutes les demandes émanant de nos membres, mais aussi de personnes, entreprises et organisations qui souhaitent le devenir, ou cherchent des informations sur l'ESS en général et la Chambre en particulier.

Durant l'année 2017, la Chambre a reçu une trentaine de sollicitations, entre autres pour du conseil en matière de lancement de projets ou pour des enquêtes portant sur l'ESS.

Cette activité est financée par les liquidités courantes de la Chambre provenant des cotisations. Un onglet spécifique de notre site Internet est dédié à ce Guichet ESS. Il mentionne notamment les personnes et organisations ressources. Les demandes nous parviennent généralement via le site ou par e-mail directement.

### Midis de l'ESS

En 2017, la Chambre a organisé trois Midis de l'ESS. Ils ont réuni entre 10 et 40 personnes autour des sujets suivants:

- 2 mai: «Gouvernance démocratique et participative, à l'exemple de la société Sylvain & Co SA», avec Sylvain Agassis, directeur et propriétaire
- 21 septembre: «Présentation d'un rapport sur le bien commun» (avec bilan du bien commun) par Roland Eberle, de l'Hôtel Balance



- 22 novembre: «La permaculture humaine appliquée à l'économie sociale et solidaire», présentation et world-café animé par Elise Magnenat. Ce Midi était le premier d'une série organisée en partenariat avec le cycle de conférences «Tout peut (encore) changer» (voir ci-dessous).

## Présence de la Chambre sur la toile

Site Internet:

Outre le Guichet ESS déjà mentionné, notre site Internet présente les activités des membres collectifs de la Chambre et publie régulièrement leurs annonces et actualités. Il constitue également une ressource documentaire importante sur l'ESS et compile les documents essentiels de la Chambre tels que les rapports d'activités ou les statuts.

Facebook:

Depuis l'automne 2017, la Chambre est présente sur facebook. La page d'APRÈS-VD a été créée par Sophie Sciboz qui soutient le Comité pour l'animer et l'actualiser. Cette page permet de relayer les événements et actualités de la Chambre, ainsi que ceux de nos membres. Il permet également de nous connecter à d'autres partenaires et réseaux proches.

## Newsletter

En 2017, la Chambre a envoyé douze «newsletters» électroniques, soit une par mois. Certaines étaient précédées d'un appel à infos, actualités et autres annonces, adressé à nos membres collectifs. Ces newsletters constituent ainsi un service supplémentaire à leur disposition. Elles sont enrichies d'informations émanant des réseaux de l'ESS de la Suisse romande, voire internationaux. Au 31 décembre 2017, notre fichier d'adresses électroniques comprenait plus de 1'400 contacts.

## La Chambre partenaire du cycle de conférences «Tout peut (encore) changer»

Organisé par Pain pour le prochain, Théofil, Pôle Sud et Action de Carême de septembre 2017 à avril 2018, ce cycle de conférences et d'ateliers a invité des intervenants de renom pour explorer les dimensions intérieures de la transition vers un nouveau paradigme dans des domaines tels que les mouvements citoyens, l'agriculture et l'alimentation, l'éducation, l'économie et l'écologie.

## Autres interventions de la Chambre

Au cours de l'année, la Chambre a participé ou était présente aux différents événements et conférences suivantes:

- Participation aux Assemblées générales des Chambres partenaires APRÈS-GE (30 mai) et APRÈS-BEJUNE (17 mai)
- Participation à l'Assemblée générale de la coopérative neonomia, 27 mars
- Stand à la soirée conférence-action avec Cyrille Dion, coréalisateur du Film Demain, organisée par la Ville de Lausanne et l'UNIL, 16 mars
- Présence à la soirée des 20 ans de la BAS en Suisse romande, 9 juin
- Présence au G21 - Swisstainability Forum, 29 juin
- Présence aux Journées des Alternatives urbaines, du 8 au 10 septembre
- Présence à Alternatiba (16 septembre) et au Carrefour des créateurs (31 octobre), à travers les stands de neonomia

## Perspectives 2018

2018 s'annonce sous les meilleurs augures.

La Convention de partenariat avec la fph permettra à la Chambre de se développer et d'élargir son champ d'action, tout en assurant sa viabilité. Le projet a pour but «La promotion et la reconnaissance de l'ESS en Suisse», à commencer par l'arc lémanique valdo-genevois, les autres cantons romands, puis la Suisse alémanique. Il s'articule autour de deux axes:

- Politique: cet axe vise à développer un plaidoyer en faveur de l'ESS à l'échelle vaudoise, mais aussi romande, voire suisse, en identifiant, en consultant et en mobilisant les acteurs de l'ESS. La Chambre s'appuiera aussi sur les travaux de recherche menés par les Hautes écoles, notamment l'UNIL.
- Economique: ce volet vise à développer le tissu et le poids économique de l'ESS. Pour ce faire, la Chambre s'emploiera à soutenir les entreprises de l'ESS en identifiant et promouvant les bonnes pratiques de gouvernance et de gestion de l'ESS, ou encore en encourageant et favorisant les échanges de biens et de services entre entreprises et organisations de l'ESS.

Logiquement articulés l'un à l'autre, ces deux axes seront menés en complémentarité, selon un plan d'action planifié sur deux ans et demi (2018 - 2020).

En parallèle, la Chambre poursuivra ses activités courantes:

- L'animation du Guichet ESS
- L'évaluation des nouveaux membres à travers le canevas d'adhésion, et la poursuite de la réflexion sur la mise en place d'un suivi annuel des membres sous la forme d'une prestation payante
- La recherche d'autres sources de financement
- La tenue de Midis de l'ESS
- L'organisation d'une soirée-conférence.

En termes de communication et de relais d'information aux membres et réseaux proches de l'ESS, la Chambre continuera de diffuser sa newsletter électronique, et d'actualiser et animer ses différents supports en ligne (site Internet, réseaux sociaux).

## Résultats financiers 2017

### Compte de résultat

Le compte de résultat 2017 clôt avec un bénéfice de CHF 1'003.- (contre une perte de CHF 1'063.- l'année précédente). Ce résultat positif est dû, d'une part, à l'augmentation du nombre de membres et donc des cotisations et, d'autre part, à des charges de fonctionnement moins importantes, en particulier pour la gestion du Guichet ESS et les frais administratifs. Les charges sont ainsi couvertes par les cotisations.

#### Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-VD

#### Compte de résultat pour l'exercice du 1er janvier 2017 au 31 décembre 2017 (avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

	<u>Comptes</u> 2017	<u>Comptes</u> 2016
<b><u>Produits</u></b>		
Sponsoring, publicité	0	1250
Cotisations de membres	8'030	6'780
Autres revenus	0	913
Dons privés	50	0
<b>Total produits</b>	<b>8'080</b>	<b>8'943</b>
<b><u>Charges</u></b>		
Honoraires gestion	5'500	6'050
Frais de locations de salle	410	780
Assurance RC	210	210
Administration et informatique	839	1'061
Frais d'événements, de promotion et de représentation	16	1'704
Charges d'assemblée générale et de comité	48	136
Charges financières	53	65
<b>Total charges</b>	<b>7'077</b>	<b>10'006</b>
<b>Résultat net</b>	<b>1'003</b>	<b>-1'063</b>

**Bilan au 31 décembre 2017**

Le résultat positif permet d'augmenter les fonds propres à CHF 10'538.-, alors que le bilan totalise CHF 11'688.-. Les liquidités s'élevaient en fin d'année à CHF 11'188.-, alors que les charges à payer de CHF 1'150.- ont été régularisées au début de 2018.

**Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-VD**

**Bilan**

**Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017**

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)

	<u>Au 31.12.2017</u>	<u>Au 31.12.2016</u>
<b><u>Actifs</u></b>		
<u>Actifs circulants</u>		
Banque	11'188	9'863
Charges payées d'avance	0	210
Total actifs circulants	<u>11'188</u>	<u>10'073</u>
<u>Immobilisations financières</u>		
Part sociale Coopérative Néonomia	500	500
Total actifs immobilisés	<u>500</u>	<u>500</u>
<b>Total des actifs</b>	<b><u>11'688</u></b>	<b><u>10'573</u></b>
<b><u>Passifs</u></b>		
<b><u>Fonds étrangers</u></b>		
Charges à payer	1'150	1'038
Total fonds étrangers à court terme	<u>1'150</u>	<u>1'038</u>
<b><u>Fonds propres</u></b>		
Résultat reportés	9'534	10'597
Résultat de l'exercice	1'003	-1'063
Total fonds propres	<u>10'538</u>	<u>9'534</u>
<b>Total des passifs</b>	<b><u>11'688</u></b>	<b><u>10'573</u></b>



## Rapport des vérificateurs

### RAPPORT A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA CHAMBRE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE, APRÈS-VD SUR LE CONTRÔLE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2017.

Mesdames, Messieurs,

Suite au mandat qui nous a été confié par l'Assemblée générale, nous avons procédé, sur la base des documents présentés, à la vérification des comptes de l'association pour l'exercice allant du 1<sup>er</sup> janvier 2017 au 31 décembre 2017.

Le compte pertes et profits présente un bénéfice de CHF 1'003.-. Le total du bilan se monte à CHF 11'688.-, dont CHF 10'538.- de fonds propres.

Nous avons constaté que le bilan ainsi que le compte de pertes et profits concordent avec la comptabilité. Les contrôles effectués par pointages nous ont permis de constater l'exactitude de la comptabilité et l'existence de pièces justificatives probantes pour chaque opération vérifiée.

En conséquence, nous recommandons à l'Assemblée générale d'approuver les comptes présentés et d'en donner décharge aux organes responsables.

Lausanne, le 2 mai 2018

Les vérificateurs des comptes :

  
Bertrand Sonnay

  
Emmanuel Bertinotti

## Les membres collectifs de la Chambre (état fin 2017)

ACTARES  
Archi-Event Mme Katell Bosser  
Association écoquartier  
Association l'escapad  
AssurEthic Sàrl  
Banque Alternative Suisse SA  
BAT - Bourse à Travail  
Bénévolat-Vaud  
Biocapi  
**Bivouac Découverte Mauran**  
Chocolaterie Durig  
Chrétiens au travail  
Coopérative de la Brouette  
**Coopérative Le Panier Bio à deux Roues**  
**Coopérative Soïnplus**  
CSP - Centre social protestant  
Cuisine végétale, Sylvie Ramel  
**Dreier Frenzel Sàrl Architecture + Communication**  
e-covoiturage.ch  
Editions Antipodes SARL  
**e-Durable SA**  
Fiduciaire Nathalie Caracas  
Fondation du Levant, Puissance L  
Fondation Ecojardinage  
Fondation equal-salary  
FormAction, Philippe Beck  
Genilem  
Germanier Ecorecyclage SA  
**Green Mop Virginie Tulik**  
iDDées vertes  
Immunitas  
Kaosmovies Laurent Bersier  
Kasa  
KD2  
Konsept Sàrl  
La Maison nature  
Label Vert Sàrl  
Le Montriond Sàrl  
Le Relais  
Les pains de mon chemin  
Manivelle - Théâtre en mouvement  
Marché à Coffre-ouvert Villeneuve  
Marelle / jeux jouets collections  
Microcrédit Solidaire Suisse  
**neonomia**  
Nest Fondation collective  
novations.ch Cédric Bourquin  
Oikocrédit Suisse romande  
OSEO Vaud  
Pastorale œcuménique dans le monde du travail  
Picadus, S. Schneebeli  
Pro-Jet Association  
Public Eye  
Saveurs & couleurs  
Sophie Sciboz  
Sylvain & CO SA  
TerrEspoir  
TierSchule, Graphisme et Communication visuelle  
USL - Union des Sociétés Lausannoises  
Voyage Sakadoh, Jean-Daniel Forestier  
**ZeroWaste Switzerland**

(en gras les nouvelles adhésions 2017)

## Remerciements

Nous remercions chaleureusement toutes celles et tous ceux qui contribuent à la reconnaissance et au développement de la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-VD, et d'une autre économie. Nous saluons ainsi nos membres, individuels ou collectifs, les membres de notre Comité, ainsi que les organisations proches qui nous soutiennent d'une manière ou d'une autre par leur engagement.

Nous souhaitons également adresser à nouveau, et au nom de toute la famille de l'ESS, un merci tout particulier à Yvette Jaggi qui a accompagné la création de l'association APRÈS-VD et œuvré à son développement pendant huit ans au sein du Comité. Qu'elle trouve ici l'expression de notre gratitude!

## Les sept valeurs de l'ESS

### **1. Bien-être social. Etre plutôt qu'avoir**

*Les acteurs et actrices de l'ESS visent à construire une économie qui affirme la primauté de la personne sur le capital. Ils reconnaissent l'importance de dimensions immatérielles (esthétiques, émotionnelles, spirituelles, etc.) nécessaires au fonctionnement de la société et à l'épanouissement de ses membres.*

### **2. Citoyenneté et démocratie participative. Chacun-e a une voix qui compte**

*Les acteurs et actrices de l'ESS participent de manière libre, égalitaire et responsable à la construction d'une société assurant le développement des personnes et l'intérêt collectif. Ils appliquent la démocratie participative en favorisant le partage de l'information, des responsabilités, de la prise de décision et la reconnaissance du rôle de chacun.*

### **3. Ecologie. Produire pour vivre et non vivre pour produire**

*Les acteurs et actrices de l'ESS reconnaissent l'interdépendance des processus socio-économiques et écologiques. Ils s'engagent à privilégier un système économique qui respecte les processus et équilibres écologiques dans un souci d'équité intra et intergénérationnel.*

### **4. Autonomie. Autonomes mais pas individualistes**

*Les acteurs et actrices de l'ESS valorisent les compétences et renforcent les moyens d'agir des personnes (salariés, bénévoles, membres, usagers, investisseurs) au sein de leur organisation. Ils recherchent une plus grande autonomie de fonctionnement de celle-ci, ainsi que de l'ESS à l'égard du secteur public et des autres acteurs du secteur privé.*

### **5. Solidarité. 1 + 1 égale davantage que 2**

*Les acteurs et actrices de l'ESS privilégient la recherche de l'intérêt collectif sur le seul profit individuel. Ils valorisent la création de lien social d'interdépendance au plan local, régional et international.*

### **6. Diversité. Riches de nos différences**

*Les acteurs et actrices de l'ESS s'engagent à comprendre, respecter et valoriser les différences entre les personnes et les peuples, à prohiber toute forme de discrimination et à rechercher les complémentarités pour apprendre ensemble.*

### **7. Cohérence. Dire ce qu'on fait et faire ce qu'on dit**

*Les acteurs et actrices de l'ESS s'efforcent d'appliquer de façon cohérente l'ensemble des valeurs ci-dessus, dans toutes leurs activités. La cohérence entre les valeurs prônées et le vécu effectif demeure essentielle à la crédibilité et au développement de l'ESS.*