

## Rapport d'activité 2011

### Le mot du président

Les années se suivent, les problèmes demeurent voire s'amplifient, l'inquiétude grandit, mais une réelle réorientation se fait toujours attendre.

Fukujima explose (presque) sous les coups de boutoir de la nature, la Grèce implose (bientôt) sous ceux du surendettement et des plans d'austérité, et, plus proche de nous Merck licencie en masse. Sans compter le débat sur le secret bancaire qui s'enlise dans d'interminables négociations.

Dans tous les cas la personne humaine, le citoyen est relayé à l'arrière plan, derrière des considérations financières et d'un mode de fonctionnement dominant marqué (encore) par le court terminisme, par l'irrespect et le manque de considération pour autrui et pour l'environnement. Alors que l'économie devrait favoriser les échanges commerciaux et les liens sociaux, elle s'est soumise au diktat du toujours plus et toujours plus vite.

La Chambre de l'économie sociale et solidaire du canton de Vaud a pour vision de contribuer à cette nécessaire réorientation, à une autre façon de vivre et de penser l'économie. Non pas dans un but dogmatique ou manichéen, mais avec pragmatisme et bon sens, elle cherche à insuffler d'autres valeurs telles que le refus d'une logique du seul profit, l'exigence de davantage de transparence, d'équité salariale ou de dispositifs de participation des employés à la marche de l'entreprise, pour n'en citer que quelques uns.

La Chambre a pour mission de promouvoir ces valeurs et d'y sensibiliser les milieux politiques, le public, les entreprises et les organisations. C'est dans ce sens que nous avons œuvré en 2011 et continuerons à le faire dans le futur. Depuis mi-2011, la clé de voute de notre action est formée par notre participation au projet Interreg de développement transfrontalier de l'économie sociale et solidaire, projet qui s'étale jusqu'en 2013.

Cette réorganisation de l'économie est aussi l'affaire de tout un chacun, femmes et hommes. Dans ce sens je remercie nos membres pour leur contribution et certains pour leur participation active aux projets et actions de la Chambre. Je souhaite également la bienvenue aux nouveaux membres qui nous ont rejoints en 2011 et début 2012.

Enfin, je saisis l'occasion pour remercier les membres du comité et Marc Sneiders pour leur soutien et engagement tout au long de cette année.

Dominique Roten

### Activité 2011 en bref

A la fin 2011, la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRÈS-VD compte 79 membres.

Pour défendre et promouvoir les intérêts de l'ESS, la Chambre a répondu à la consultation du Département de l'économie (DEC) sur le développement économique vaudois et participé à divers événements.

Pour animer le réseau de ses membres des « Petits Déjeuners de l'ESS » et des lettres d'informations ont été diffusées.

Pour valoriser l'ESS et ses membres, le site Internet [www.APRÈS-VD.ch](http://www.APRÈS-VD.ch) a été créé.

La participation à des projets européens a permis de développer une offre de formation en gestion de projet et de proposer des outils pour favoriser le travail en réseau.

**« Une nouvelle façon de penser l'économie »**

## Instances de la Chambre

### Membres

Fin 2011, la Chambre comptait 20 membres individuels et 59 membres institutionnels cotisants :

ACO Gerber Badan & Associé	Cheseaux	Phonaction987
Actares	FormAction	PI Management
AssurEthic	Genilem	PICADUS, Conseil Amiante
Atelier roulant	Germanier Ecorecyclage SA	Plateforme
BAS - Banque Alternative Suisse	Gestions-s	Pro Juventute
BAT - Bourse à Travail	GVOM - Groupe Volontaires Outre-Mer	Pro-Jet
Biocapi	HUB Lausanne	Prodague SA
Boutique-Galerie "Différemment" Sàrl	iDDées vertes	Promobras
Chocolaterie Durig	Immunitas	Puissance L
Cocooning Collection	Kasa	Restaurant le Castel de Bois Genoud
CSP - Centre social protestant Vaud	La Fondation	Rychner Olivier - Consultant en écobiologie
E-CHANGER	La Maison Nature	saveurs & couleurs
e-covoiturage.ch	Label Vert éco-événements Sàrl	Smala
Ecovie Sàrl	Le Relais	Supplies
Editions Antipodes SARL	Les pains de mon chemin	TerrEspoir
Eglise et monde du travail	Manivelle - Théâtre en mouvement	USL - Union des Sociétés Lausannoises
EMDT - Eglise et Monde du Travail	Marché Coffre-Ouvert	WikiConcept & WikiJob
Flamor SA	Marchédurable.ch Sàrl	Yinternet.org
FMEL - Fondation maisons pour étudiants - Lausanne	Marelle / Jeux Jouets Collection	Zelig
Fondation & Auberge des	Microcrédit Solidaire Suisse	
	Nest - Fondation collective	

En outre, 300 personnes ou organisations non cotisantes ont demandé à être informées des activités de la Chambre.

### L'Assemblée générale

L'Assemblée générale ordinaire d'APRÈS-VD s'est tenue le 16 novembre 2011. Les 30 membres présents ont validé le rapport d'activité et les comptes 2010. Ils ont été informés de l'étude conduite par Monsieur Michael Gonin, de l'Université de Lausanne, sur l'identification des acteurs de l'ESS dans le canton de Vaud et de la possibilité d'offre de stages par des entreprises ESS. Le programme Interreg Observatoire ESSpace a également été présenté.

Un plan stratégique sur 4 ans a également été présenté et adopté par l'Assemblée générale.

## Le comité

Le comité était composé de Jean-Richard Bory (président), Jean-Pierre Thevenaz (secrétaire), Dominique Roten (trésorier), Yvette Jaggi, Sandrine Bavaud, Stéphane Barbey et Bertrand Sonnay.

Lors de l'Assemblée générale du 16 novembre 2011, Dominique Roten a repris la présidence de Jean-Richard Bory qui a, quant à lui, repris le poste de secrétaire. Deux nouveaux membres ont été élus en la personne de Laura Venchiarutti-Tocmacov et Claude Michaud. Ils remplacent les démissionnaires Bertrand Sonnay et Jean-Pierre Thevenaz.

En 2011, le comité s'est réuni 10 fois en séances ordinaires et 1 fois en délégation pour y traiter des ressources humaines. L'engagement bénévole des membres du comité, en plus des heures de séances de comité, se monte à un total de 512 heures, soit environ 27% ETP.

L'année 2011 a continué à être focalisée sur le fonctionnement de la Chambre, la fidélisation et le recrutement des nouveaux membres.

## Le secrétariat

La Chambre mandate une personne afin d'assurer des tâches administratives courantes et communicationnelles. Cette personne contribue aussi ponctuellement à la gestion de projets.

Jusqu'en avril 2011, cette fonction a été assurée par Anna-Maria Frusciante. Marc Sneiders lui a succédé dès cette date. Le secrétariat a totalisé environ 600 heures de travail, soit 32% ETP.

La société WikiConcept Sàrl, appartenant à Jean-Richard Bory et Claude Michaud, a également apporté un soutien logistique et de projet à la Chambre. Ils ont été aidés par Mira Canciu, collaboratrice de la société.

## Activités de projets

### « Observatoire ESSpace » du programme Interreg et la journée des transfrontalières franco-valdo-genevoises de l'ESS.

En mai, APRÈS-VD a saisi l'opportunité d'une rencontre avec la Chambre de l'économie sociale et solidaire de Franche-Comté, CRESS F.-C., pour lancer l'Observatoire ESSpace, sous l'égide du programme européen Interreg. Le but de cet Observatoire est de nouer des liens en vue d'une collaboration transfrontalière de l'ESS sur le long terme. Ce projet rassemble deux régions françaises (Franche-Comté et Rhône-Alpes), et deux cantons suisses (Genève et Vaud), par leur quatre Chambres de l'économie sociale et solidaire respectives.

L'Observatoire ESSpace entrera dans sa phase de concrétisation en 2012. Il inclut quatre actions visant à élaborer des outils nécessaires à l'expansion de l'ESS : une cartographie des acteurs de l'ESS, un annuaire de l'ESS, une rencontre transfrontalière, un observatoire commun avec une veille stratégique et des outils de diagnostic.

Le canton et la ville de Genève ont mandaté APRÈS-VD pour piloter la phase de démarrage d'Interreg et de la rencontre transfrontalière (17 novembre 2012, Unimail Genève). Par ailleurs, la Chambre APRÈS-VD est porteur de projet pour le programme Interreg "Observatoire ESSpace".

## **Projets européens COMPARES et PRODEV – Travail en réseau et gestion de projet**

Le projet COMPARES a pour but de favoriser le travail en réseau des professionnels encadrant un public socialement défavorisé (immigrés, chômeurs, ou autre groupe social nécessitant un accompagnement). APRÈS-VD, en collaboration avec d'autres pays partenaires, a contribué à développer et à promouvoir un ensemble d'outils dans le cadre de ce projet.

APRÈS-VD a été le porteur pour la Suisse du projet PRODEV. Ce dernier a consisté à construire, éditer, promouvoir et animer un cours de gestion de projet. Cette offre est destinée à des personnes qui souhaitent développer une activité en lien avec l'ESS ou améliorer leur efficacité et la cohérence de leur activité avec la charte de l'ESS. Une série de cours a été proposée en juin et une rencontre pour les pays partenaires a été organisée à Crêt Bérard (Puidoux).

Après une collaboration riche de deux ans avec des partenaires français, italiens, slovaques et tchèques, la Chambre a participé aux séminaires de clôture de ces deux projets européens et remis les rapports finaux en automne 2011.

Ces deux projets ont été co-financés par la Confédération.

## **Activités de lobbying et développement du réseau**

APRÈS-VD a répondu à la consultation du le Département de l'économie (DEC) sur le développement économique vaudois. La Chambre a également collaboré avec l'Université de Lausanne (UNIL) dans le cadre d'une enquête sur les acteurs ESS du canton de Vaud. Les contacts avec APRÈS-GE ont été poursuivis. Des contacts et des échanges se sont mis en place avec Alliance Sud et l'association Ecoquartier Lausanne.

Un nouveau site Internet de la Chambre [www.APRÈS-VD.ch](http://www.APRÈS-VD.ch) a été créé fin 2011. Son architecture et sa conception permettent aux membres de valoriser leurs activités, de faire connaître des événements sur l'agenda et de partager des informations utiles aux autres membres et au public. Une page Facebook et un Twitter ont également été ouverts.

Deux "Petits Déjeuners de l'ESS" ont été organisés. Le premier le 12 mai avec Michel Egger d'Alliance Sud. 30 personnes s'y sont retrouvées pour débattre du thème "Quelle politique de promotion économique pour notre canton ? Pour quelles implications ?". Le deuxième, en ouverture de l'Assemblée générale, le 14 septembre, a été l'occasion pour nos membres de présenter leurs activités.

La Chambre a également été présente au Carrefour des créateurs en novembre 2011 où elle a partagé un stand d'exposition avec APRÈS-GE et la Banque Alternative Suisse (BAS).

En 2011, APRÈS-VD a envoyé quatre lettres d'information électroniques auprès de 300 adresses.

## **Remerciements**

Nous remercions chaleureusement toutes celles et tous ceux qui participent à la reconnaissance et au développement d'APRÈS-VD.

## Résultats financiers

Bilan 2011

	2011	2010
<b>Actifs</b>		
<b>Trésorerie et équivalents</b>		
Banque (BA)	898.52	30'561.01
<b>Débiteurs</b>		
Débiteurs	0.00	2'280.00
Compte d'attente actif	-3'739.00	461.00
<b>Total Débiteurs</b>	<b>-3'739.00</b>	<b>2'741.00</b>
<b>Actifs transitoires</b>		
Impôts anticipé	0.05	0.05
Charges payées d'avance	210.00	0.00
Charges payées d'avance Interreg	1'065.73	0.00
<b>Total Actifs transitoires</b>	<b>1'275.78</b>	<b>0.05</b>
<b>Total Actifs</b>	<b>-1'564.70</b>	<b>33'302.06</b>
<b>Passifs</b>		
<b>Créanciers</b>		
Fournisseurs	0.00	28'655.38
<b>Passifs Transitoires</b>		
Charges à payer	0.00	1'300.00
<b>Fonds affectés</b>		
Fonds affectés COMPARES	0.00	4'400.00
Fonds affectés PRODEV	0.00	3'400.00
<b>Total Fonds affectés</b>	<b>0.00</b>	<b>7'800.00</b>
<b>Fonds propres</b>		
résultat exercice en cours	-4'453.32	0.00
Perte	0.00	4'453.32
Bénéfice	2'888.62	0.00
<b>Total Passifs</b>	<b>-1'564.70</b>	<b>33'302.06</b>

Compte pertes et profit 2011

	2011	2010
<b>Revenus</b>		
<b>Ventes, Prestations</b>		
Revenus de manifestations	1'240.00	8'375.00
<b>Cotisations membres</b>		
Cotisations membres	6'220.00	10'480.00
<b>Subventions, mandats publics</b>		
Subventions SER	47'850.00	67'125.00
<b>Dons, legs</b>		
Dons privés	0.00	26'713.75
<b>Revenus financiers</b>		
Revenus d'intérêts	7.30	9.00

<b>Revenus de facturation interne</b>		
Revenus de facturation interne	<b>0.00</b>	<b>9'870.00</b>
<b>Total Revenus</b>	<b>55'317.30</b>	<b>122'572.75</b>
<b>Charges</b>		
<b>Charges de locaux</b>		
Loyers	5'054.40	1'739.55
Assurances RC et choses	0.00	280.60
Frais location salles	0.00	1'020.00
<b>Total Charges de locaux</b>	<b>5'054.40</b>	<b>3'040.15</b>
<b>Administration et informatique</b>		
Fournitures de bureau	0.00	549.57
Télécommunications	0.00	199.52
Frais de port	255.00	243.00
Informatique	0.00	99.00
Honoraires administratifs	11'962.00	28'330.00
Honoraires formation	0.00	1'890.00
Honoraires projets européens	27'336.30	60'427.50
<b>Total Administration et informatique</b>	<b>39'553.30</b>	<b>91'738.59</b>
<b>Frais de promotion</b>		
Imprimé et brochures	0.00	3'874.65
événements	7'444.89	2'339.40
Frais de transports	0.00	3'243.18
Frais de repas	17.40	4'393.90
Frais de séjour	0.00	4'643.07
<b>Total Frais de promotion</b>	<b>7'462.29</b>	<b>18'494.20</b>
<b>Autres charges d'exploitations</b>		
Frais Associatifs		
Frais AG	327.75	2'056.60
Charges de TVA	0.00	1'785.53
<b>Total Autres charges d'exploitations</b>	<b>327.75</b>	<b>3'842.13</b>
<b>Charges financières</b>		
Frais bancaires	<b>30.94</b>	<b>41.00</b>
<b>Facturation interne</b>		
Facturation interne	<b>0.00</b>	<b>9'870.00</b>
<b>Total Charges</b>	<b>52'428.68</b>	<b>127'026.07</b>
<b>Résultat</b>		
Perte	0.00	4'453.32
Bénéfice	2'888.62	0.00