



Conférence APRES-VD – 16 mai 2022

**La matérialisation de la gouvernance partagée dans les
statuts de votre organisation**

Témoignage: passer de la sàrl à la coopérative

Qui sommes-nous?

IDEE21 est un bureau spécialisé dans la conception et la mise en œuvre de stratégies participatives au service du développement durable.

Par la démarche participative, nous générons l'intelligence collective et garantissons la transversalité qui sont des conditions nécessaires à la réalisation d'une durabilité forte.

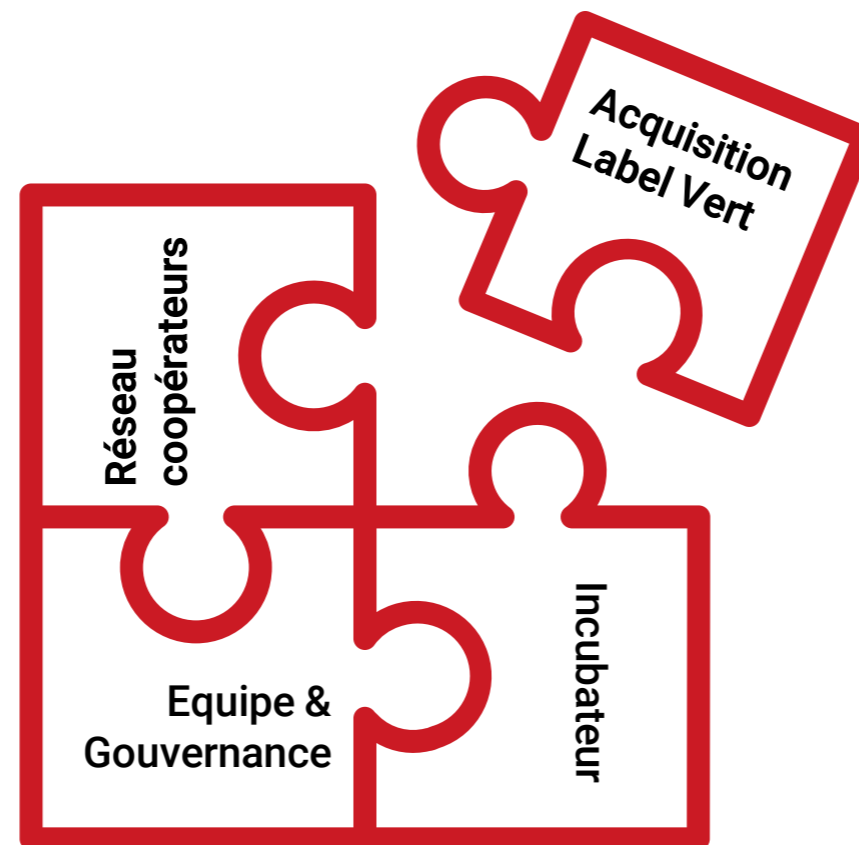
Nous fournissons aux collectivités publiques, organisations et entreprises l'expertise et l'accompagnement pour concrétiser des stratégies résilientes, c'est à dire transversales et collaboratives.

Motivations pour une transition radicale

- Mettre en place une gouvernance cohérente avec la philosophie
- Pérenniser l'entreprise en la détachant du seul fondateur
- Changer d'échelle dans l'impact positif sur la société
- Créer un nouveau modèle économique basé sur le principe d'un écosystème professionnel agile
- Consolider la capacité d'expérimentation et d'innovation

De la sàrl à la coopérative

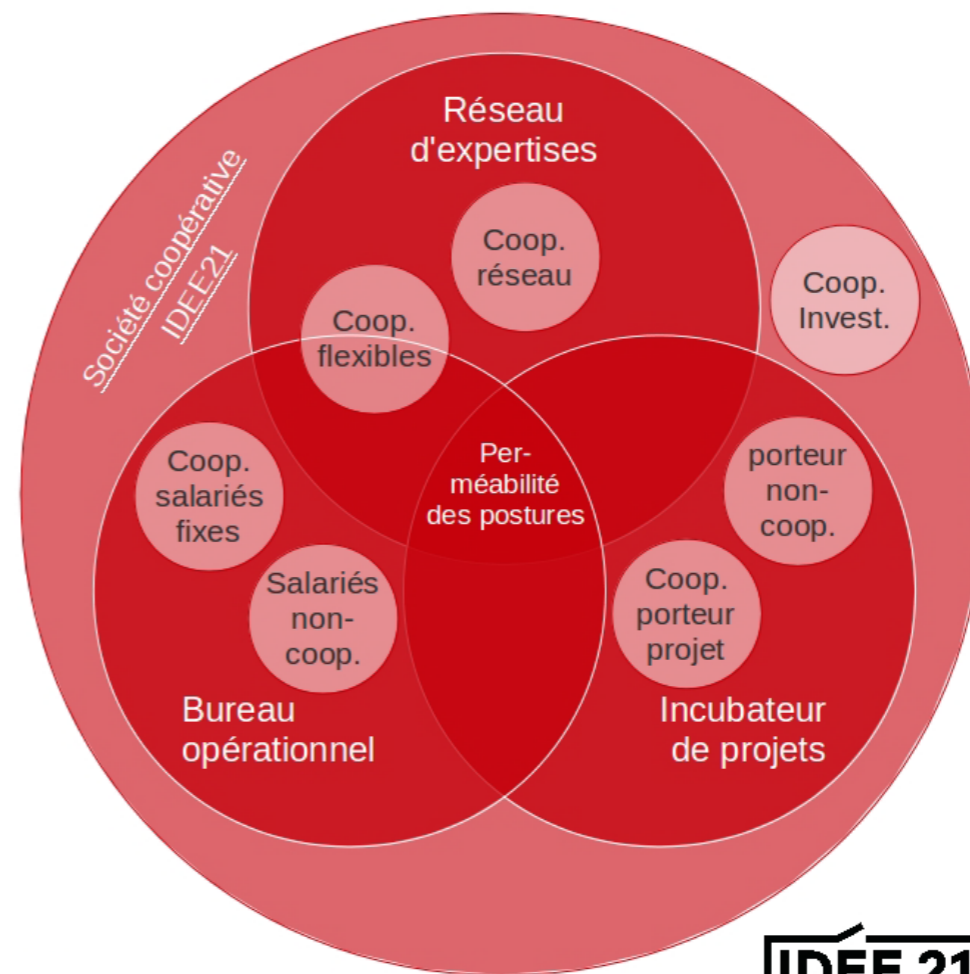
Défi: assembler les pièces du puzzle



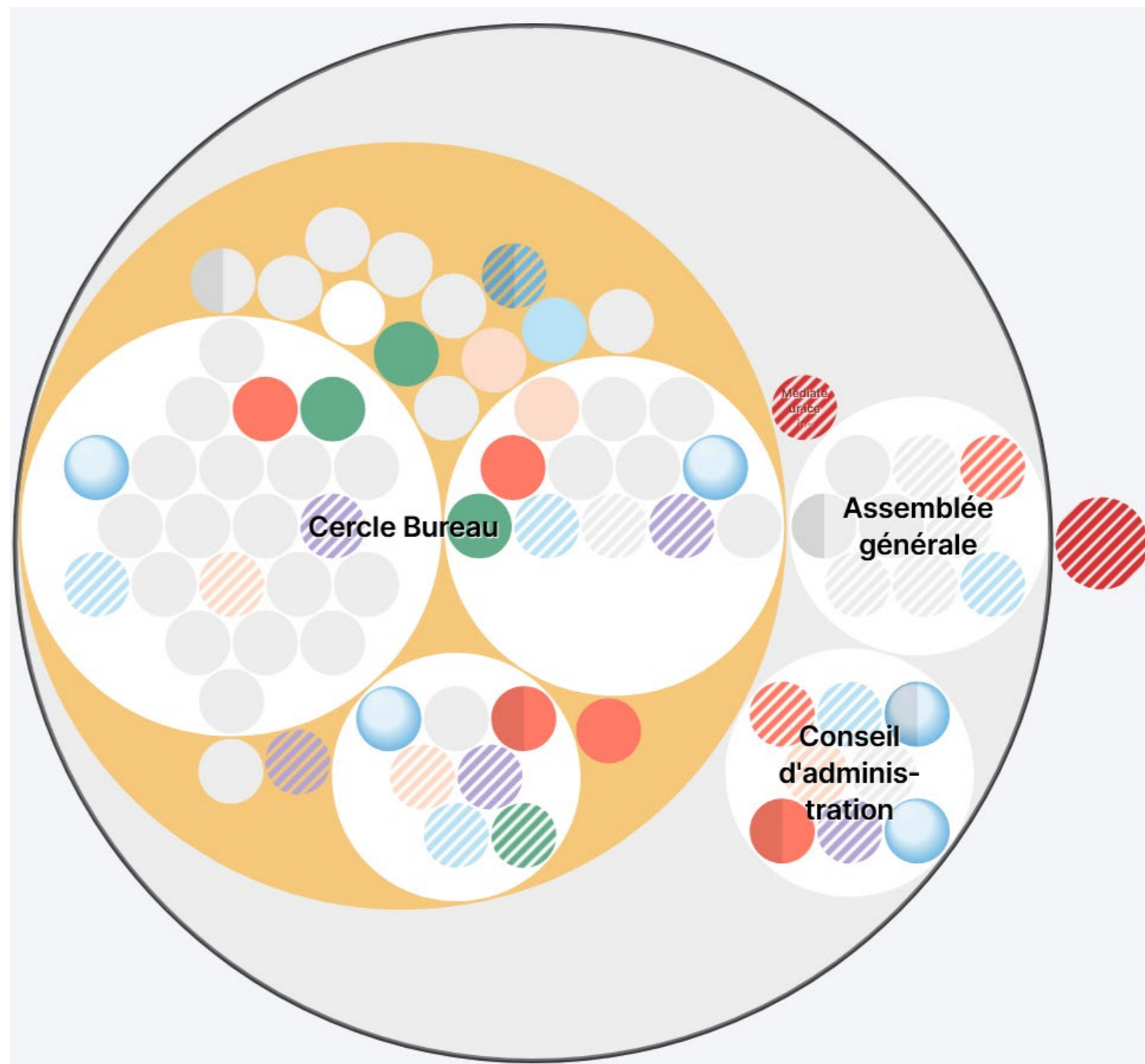
Une gouvernance «intégrée» ...

La coopérative forme un écosystème professionnel rassemblant des coopérateurs (associés de la coopératives) et les collaborateurs (coopérateurs ou non). **Ce sont les interactions, la transversalité et la multidisciplinarité entre ses différents rôles qui activent la vision d'IDEE 21**

Typologie des coopérateurs et coopératrices



... et partagée!



Commencer à cheminer

- Evaluer et choisir une structure juridique
- Choisir une approche de la gouvernance, des outils
- Définir le coaching et le pilotage
- Susciter l'intérêt, l'acceptation et la motivation
- Déconstruire – Reconstruire
- Learning by doing
- Vigilance

Ancrage dans les statuts – Points clés

- But premier pour gagner du temps au RC

Art. 2 Buts

1 La coopérative a pour but de favoriser les intérêts économiques de ses associés, par une action commune, la mise en réseau et la création d'un écosystème professionnel, afin de rendre opérationnelle la transition vers un monde basé sur les principes du développement durable, au sens d'une durabilité forte.

2 La coopérative vise un impact sociétal positif: elle doit avoir un impact positif important sur la société et l'environnement, dans le cadre de ses activités commerciales et opérationnelles.

Ancrage dans les statuts – Points clés

- Une communauté de personnes

Art. 4 Qualité d'associé

1 Peuvent être admises comme associés les personnes physiques âgées d'au moins 18 ans révolus ; les personnes morales ne peuvent pas acquérir la qualité d'associé.

Ancrage dans les statuts – Points clés

- Rémunération du capital: oui, mais...

Art. 12 Principes appliqués à la répartition de l'excédent

¹ Un éventuel excédent est réparti entre la gratification aux collaborateurs, le versement d'un dividende et l'allocation dans le fonds d'incubation. Le dividende ne peut excéder 5 % de la valeur initiale de la part sociale et ne peut excéder le tiers de l'excédent, ni être plus élevé que le montant alloué aux gratifications.

Ancrage dans les statuts – Points clés

- Règlement des rémunérations

A. L'assemblée générale

Art. 15 Pouvoirs

1 L'assemblée générale des associés est le pouvoir suprême de la société.

2 Elle a le droit intransmissible :

5. d'approuver le règlement des rémunérations et d'autres règlements ne relevant pas formellement de la compétence du conseil d'administration ;

3 L'assemblée générale nomme la direction, sur proposition de l'administration.

Bilan d'étape après 1 an

- Gratitude pour le chemin parcouru
- Conscience du chemin encore à parcourir
- Clarifications des rôles, processus et responsabilités (notamment CA)
- Implication, responsabilisation de l'équipe
- Transparence à tous les niveaux
- Gestion de egos

**Merci pour
votre attention.**

Rue Sébeillon 9a,
1004 Lausanne
+41 21 312 19 17
www.idee21.ch

Birkenweg 61,
3013 Bern
+41 31 318 54 27
www.idee21.ch